

# Projeto Técnico-Pedagógico da Escola de Hotelaria e Turismo do Porto

2020 - 2023



#### ÍNDICE

Introdução

Sumário Executivo

Caracterização da Escola

Posicionamento Estratégico

Visão / Missão / Valores / Propósito

Análise SWOT

Áreas de Intervenção

Formação Inicial

Formação Contínua e Executiva

Projectos Estruturantes

Internacionalização da Escola

Inovação e Intra/Empreendedorismo

Sustentabilidade e Responsabilidade Social

Relações com os Stakeholders

Recursos disponíveis

Recursos Humanos

**Financeiros** 

Equipamentos

O Futuro

A Afirmação

Ficha Técnica









# Introdução

## Introdução



"Projeto técnico -pedagógico" é o documento que define a orientação técnico-pedagógica das escolas, para um período de três anos, ... e versa sobre a missão, os valores, a estratégia e os objetivos através dos quais aquelas se propõem cumprir a sua função formativa e de qualificação dos recursos humanos do setor do turismo"

# Um objectivo sem um plano, é apenas um sonho!





Sumário Executivo

#### Sumário Executivo

Esta é uma apresentação que vos apresentará uma EHTP com mais de 50 anos, mas não parada no tempo e completamente orientada para o futuro e o sucesso!

Não nos deteremos no passado, mas apresentaremos o presente, para que possam melhor compreender o que queremos para o nosso futuro.

A essa construção queremos acrescentar e adicionar os vossos contributos, para que em parceria, façamos o caminho que nos dita a nossa Visão e impelidos pelo Propósito que assumimos.

Como todas as organizações, a EHTPorto quer reposicionar-se num mercado em "slow motion" e em que o futuro se apresenta difuso, mas que é e será, cada vez mais, alargado, competitivo e informado, e que incorporará diferentes níveis de formação, assumindo como idênticas, competências e conhecimentos ministrados em diferentes níveis de exigência, graus de aplicabilidade e perspetivas.

Neste documento propomo-nos apresentar uma estratégia de reposicionamento a curto e médio prazo, para a EHTP, denominada "A Afirmação".





est. 1968 | Onde a tradição se inova

#### O Futuro, constrói-se no Presente, inspirado no Passado!



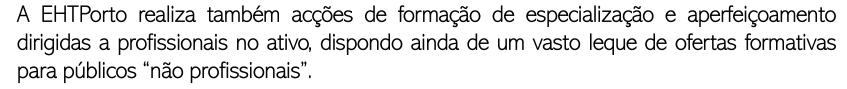


# Caracterização da Escola

## Caracterização da Escola

A Escola de Hotelaria e Turismo do Porto existe desde 1968, e é uma Escola Profissional integrada na rede de Escolas de Turismo do Turismo de Portugal, IP.

A EHTPorto oferece atualmente um leque de <u>Cursos de Especialização Tecnológica</u> (oferta pré universitária), em resposta aos desafios propostos pelas empresas da fileira, desde Alojamento, Restaurante/Bar, Cozinha, Pastelaria, Turismo, Turismo Cultural e Património, alguns destes totalmente lecionados em língua inglesa, oferecendo assim a possibilidade de acolher alunos de qualquer parte do mundo. Oferece ainda formação de Nível 4 em formato *On the Job* 



A EHTP integra ainda o <u>Hotel de Aplicação The Artist</u> – explorado pela SONAE Capital, que serve de laboratório vivo (a par do Restaurante Pedagógico da Escola) para a aplicação dos conhecimentos e competências adquiridas em contexto académico e formativo.

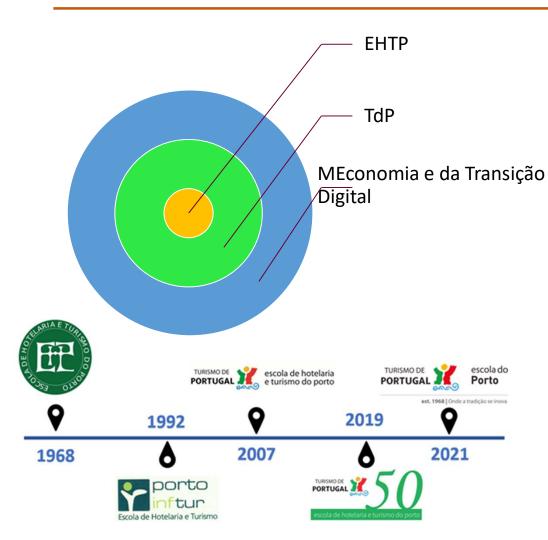


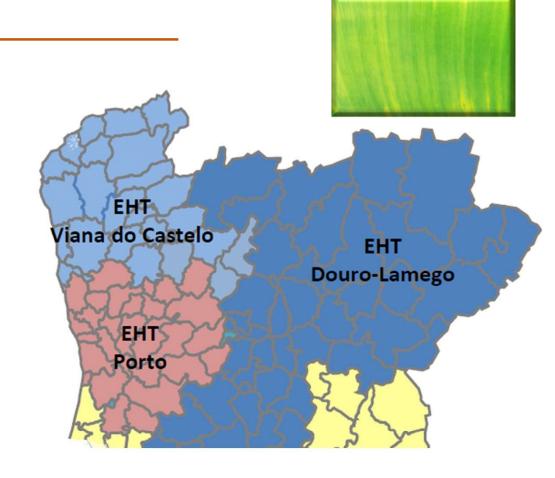






## Caracterização da Escola





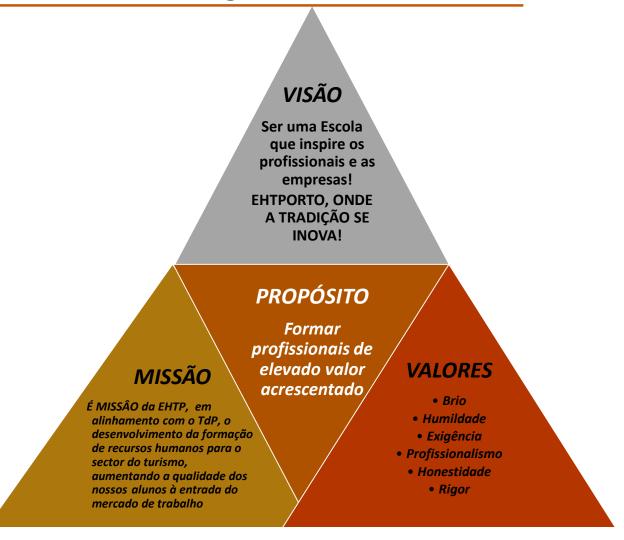




# Posicionamento Estratégico da Escola

A VISÃO A MISSÃO OS VALORES O PROPÓSITO

## Posicionamento Estratégico da Escola









# Análise Swot

#### Análise SWOT



#### **PONTOS FORTES**

- 50 anos de existência e tradição
- Forte ligação ao setor do turismo, através da rede de parceiros e alumni
- Elevados índices de notoriedade e credibilidade
- Certificação pela OMT
- Corpo docente com experiência em contexto profissional e formativo
- Instalações modernas e bem localizadas
- Envolvimento em Organismos e Associações Internacionais
- Filosofia de gestão moderna e de antecipação de tendências e das melhores práticas
- Capacidade de adaptação ao meio ambiente

#### **PONTOS FRACOS**

- Gestão muito condicionada pelas limitações decorrentes da natureza da instituição – Orgão desconcentrado de Instituto Público
- Dificuldade de renovação do Quadro de formadores internos
- Média de idades dos RH
- Hardware e Software disponíveis

#### **OPORTUNIDADES**

- Oferta de cursos com elevado potencial de internacionalização
- Lecionação de cursos totalmente em inglês
- Aumento do índice de captação de alunos estrangeiros (PT e EN)
- Novas capacidades e competências para o ensino à distância (E@D)
- Parcerias com outras Instituições de ensino (nacionais e/ou internacionais)

#### **AMEAÇAS**

- Estado da Economia, em particular do sector do Turismo
- Momento da recuperação dos índices de procura pré-COVID
- Concorrência de outras Instituições de ensino (nacionais e/ou internacionais) de diversos níveis de formação





# Oferta Formativa



#### Oferta Formativa

## FORMAÇÃO INCIAL

CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO TECNOLÓGICA (NE PÓS 12° ANO 3 SEMESTRES + 2 MESES ESTÁGIO 2 ADMISSÕES/ANO (Outono e Primavera) EM PORTUGUÊS E INGLÊS

CURSOS "ON THE JOB" (N4)

11° ANO

1 ANO LECTIVO + 3 MESES ESTÁGIO

1° TRIM - 100% ESCOLA

2° TRIM – 40% EMPRESA

3° TRIM - 60% EMPRESA

EM PORTUGUÊS



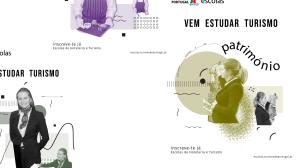
















#### Oferta Formativa

1 Objectivo

Formar profissionais de elevado valor acrescentado

Formação Contínua & Executiva 2 Formatos

Formação Presencial

**2 Formatos** 

Formação Online

3 Áreas

Sustentabilidade

3 Áreas

Serviço de Restaurante 3 Áreas

Turismo para Todos



4 Modalidades

Formação ⇔ Ação

4 Modalidades

Formação à Medida

4 Modalidades

Formação Certificada

4 Modalidades

Formação Especializada







# Projetos Estruturantes

## Internacionalização da Escola

- Programas ERASMUS (estágios no estrangeiro)
- Oferta de cursos em língua inglesa (totalidade da oferta)
- Certificação de cursos pela OMT
- Reforço das ligações a Associações e Cadeias Hoteleiras Internacionais
- Aumento do nº de estudantes estrangeiros (13 NACIONALIDADES 11,5% DO TOTAL)
- Manutenção e reforço de protocolos com Escolas de outros países (Espanha, França, Holanda, Irlanda, Bélgica, etc.)
- Regresso às visitas às principais Feiras Internacionais do sector
- Reforço do número de formadores externos não portugueses (no presente c. 3%)

• •







## Inovação e (Intra) Empreendedorismo

- Adopção do software DREAMSHAPER pela área de Empreendedorismo
- Participação activa nos Programas de Aceleração, Incubação e Promoção promovidos pelo TdP
- Adesão e integração das ODS da OMT nas dinâmicas formativas e operacionais da Escola
- Adopção de um Tema transversal a toda a Escola, (AL19/21 "Desperdício")
- Projecto na área do Turismo denominado "Trend Catcher"
- Edição de uma e-revista anual escrita e produzida pela Comunidade Escolar
- Lançamento do projecto "CEO por um dia"
- Orçamento Participativo
- Projeto "Duty Manager"
- Inovação Transversal A Escola é uma empresa!















## Sustentabilidade e Responsabilidade Social

A Escola assume-se como uma entidade social e ambientalmente responsável, implementando politicas e práticas que traduzam essa postura e posicionamento. Nesse quadro destacam-se projectos e programas como:

- √ Objectivos de Desenvolvimento Sustentável da OMT
- ✓ Eco-Escolas
- ✓ Saber Compreender
- ✓ Refeição Solidária
- ✓ "Dose Certa"
- ✓ AQUA +
- ✓ Recolha seletiva de resíduos
- ✓ Redução e controlo de consumos energéticos
- ✓ Redução da pegada ecológica e adopção de medidas compensatórias
- ✓ Papel Zero
- **√** ....













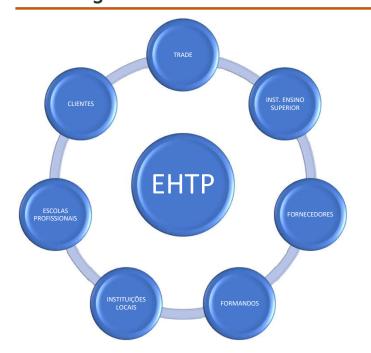






# Relação com os Stakeholders

## Relação com os Stakeholders





área metropolitana do porto





est. 1968 | Onde a tradição se inova





















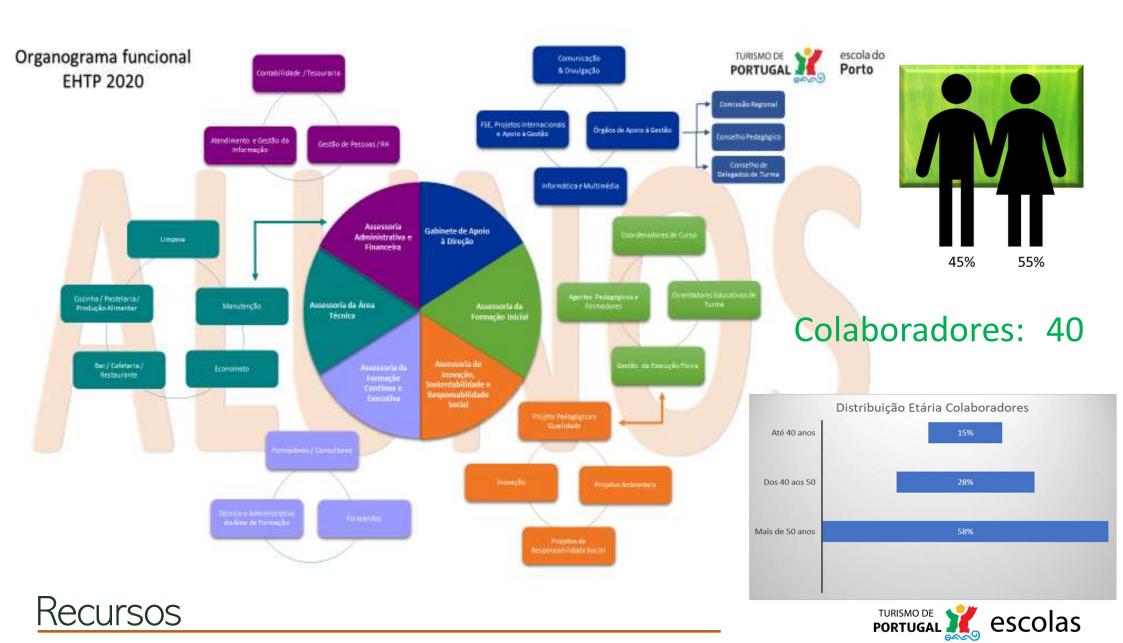








# Recursos



#### Recursos

#### **ORÇAMENTO 21**



INSTALAÇÕES , 20%



SOCIAIS, 4%

MAT PRIMAS, 11% MENTO, 2%

**APOIOS** 

RECURSOS HUMANOS, 63%



## Recursos









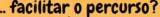
... e daqui a 3 anos?

## Plano Estratégico da Escola



#### Como?





- ... facilitar o percurso? ... chegar às melhores condições?
- ... criar acessos mais rápidos?
- ... aceder aos melhores planos de desenvolvimento profissional?

#### Via reconhecimento Qualidade de:

- Quem forma e treina
- \_ Quem é formado e treinado
- \_ Como é formado e treinado
- \_ Onde é formado e treinado

## Forma em quê?

#### VALORES

Rigor / Exigência / Brio / Profissionalismo / Humildade / Honestidade

#### COMPETÊNCIAS

Relacionais / Técnicas / Científicas / Culturais

#### COMPORTAMENTOS

Proactividade / Disponibilidade / Frontalidade

PORQUE O QUEREMOS! PORQUE SOMOS CAPAZES! SETEMBRO 2019





#### PROPÓSITO

**Formar** profissionais de elevado valor acrescentado



#### Ficha Técnica



- Adriano Barros (Assessor Administrativo e Financeiro)
- João Covêlo (Assessor Técnico)
- José Carvalho (Assessor da Formação Inicial)
- Maria João Castilho (Assessora da Formação Contínua e Executiva)
- Liliana Dias (Gabinete de Apoio à Direção)
- Paulo Morais Vaz (Director)
- Sara Bastos (Assessora da Inovação, Sustentabilidade e Responsabilidade Social)









# **OBRIGADO!**